



Profitez d'un expresso  
en lisant votre journal!

482€  
299€



1 an à La Libre  
+ une NESPRESSO.

> je m'abonne

(<https://www.ipmstore.be/lalibre/offre/QUO-01863-G4Q0Q8>)

## Alphabet, pour décoder Google

ABONNÉS P.V.C. ET Y.C. Publié le mardi 11 août 2015 à 19h21 - Mis à jour le mardi 11 août 2015 à 20h23



ACTUALITÉ Google est une entreprise qui se porte bien, mais qui se traînait un peu en Bourse ces derniers mois, avant de bondir sur l'annonce de résultats en hausse de 15 % et sur la perspective d'économies de fonctionnement. Est-ce sur ce constat que les dirigeants de Google ont décidé de modifier la structure du groupe pour le rendre plus transparent ? Le principe est de chapeauter l'ensemble des opérations du groupe actuel au sein d'une société holding nommée Alphabet, en mettant côte à côte les activités fondamentales de Google et l'ensemble des activités neuves ou en cours de développement. Pour le spécialiste de la Bourse Xavier Servais (Delandé et Cie), on n'est là que dans une phase de débroussaillage avant d'autres opérations.

**1 Ce qui va changer ?** Pour Xavier Servais, la modification actuelle n'est encore que purement cosmétique. *"On n'a encore rien créé. Google recouvre un tas d'activités qui vont être rassemblées en deux pôles. Le premier reprendra les opérations de base que sont le moteur de recherche, le navigateur Internet Chrome, la publicité, la cartographie, les vidéos YouTube. Les départements qui rapportent de l'argent au groupe, en fait. Ce pôle qui garde le nom Google sera dirigé par Sundar Pichai. L'autre pôle regroupera les activités périphériques, nouvelles ou en cours de développement qui seront rentables dans le futur. Cela recouvre les objets connectés de Nest, les voitures autonomes de Google X, les activités 'sciences de la vie' de Calico, le réseau haute densité de Fiber, et les activités d'investissement Google Ventures et Google Capital."* Ce sont aussi ces dernières activités qui génèrent des pertes (pas toutes) et qui sont les plus gourmandes en capital.

**2 Ce qui motive le changement ?** Pourrait-on imaginer que ce changement de structure soit le prélude à une scission des activités ? Pour Xavier Servais, c'est tout à fait possible. *"Mais cela ne se ferait que dans un contexte boursier propice, au profit des actionnaires."* On le sait, une des théories qui revient de manière cyclique dans le monde financier est la valorisation des activités, liée à la visibilité qu'on en a de l'extérieur. C'est notamment le principe utilisé par l'actionnaire activiste Carl Icahn qui vient de pousser Ebay à scinder son activité traditionnelle d'enchères en ligne de son système de paiement PayPal. L'idée est que la somme des valorisations est supérieure à la valeur de l'ensemble. On aurait donc d'une part l'activité rentable récurrente correctement valorisée, et d'autre part les activités à haut potentiel, bénéficiant d'une valorisation plus spéculative. Pratiquement, la scission des activités va permettre une gestion plus stricte des dépenses, comme annoncé récemment par la directrice financière de Google, Ruth Porat, une ancienne de Morgan Stanley. A la clé donc, transparence sur les activités, leurs coûts relatifs et leur rentabilité.

**3 Qui gère quoi ?** En l'occurrence, les cofondateurs de Google Sergueï Brin et Larry Page ont décidé de positionner les responsables des différentes activités de Google en tenant compte de leurs profils spécifiques, à commencer par Sundar Pichai qui est apparemment une sorte de mémoire technique des outils traditionnels de Google et qui est de ce fait lié de près au sentiment des utilisateurs. Il aurait donc un profil proche de celui de Satya Nadella, le patron de Microsoft. Signe des temps. La filiale Nest spécialisée dans les objets connectés - thermostats, détecteurs de fumée, caméras de surveillance - reste gérée par son fondateur, Tony Fadell, un ancien d'Apple. Google X reste piloté par le visionnaire Astro Teller. Calico qui travaille en gros à tenter de rallonger la durée de vie des humains est gérée par Arthur Levinson, et les outils d'investissement par Bill Maris et Johan Duramy. Ces vecteurs financiers utilisés dans les opérations de fusion et acquisition seront utilisés plus souplement pour servir les desseins de Larry Page et de Sergueï Brin.

**4 Quel effet sur l'action Google ?** Même si rien n'a changé dans l'absolu, les analystes et le marché sont très positifs sur le vent de changement qui souffle sur Google qui, vieillissante, peine à attirer les talents sauf à les inonder de dollars. A l'ouverture hier, le titre Google prenait près de 5 %. Soit quelque 20 milliards de dollars de capitalisation boursière. Sur les 52 analystes cités par l'agence Bloomberg, 44 restent à l'achat et 8 conservent.

# Alphabet

100 %



## LES MÉTIERS HISTORIQUES DU GROUPE

Recherche et publicité en ligne

Cartographie

**YouTube** > Vidéo en ligne



**Android** > Système d'exploitation mobile

## LES NOUVEAUX MÉTIERS

### Calico

> Travaux sur le vieillissement

### Life Science

> Lentille de contact surveillant le taux de glucose des diabétiques

### Google Ventures & Google Capital

> Véhicules d'investissement

### Nest

> Alarmes connectées

### Fiber

> Réseau ultrarapide en fibre optique

### X-Lab

> Incubateurs pour des nouveaux projets comme **Google Car** (voiture sans chauffeur), **Loon** (relais Internet par montgolfières), **Wing** (drones de livraison)

## BUTS DE L'OPÉRATION

- > Augmenter la transparence pour l'actionnaire.
- > Accroître la visibilité sur la rentabilité des activités historiques de Google et des nouveaux métiers plus risqués financièrement.
- > Faciliter la vente éventuelle de certains actifs ou transformer certaines activités en "spin-off".

IPM Graphics

## Sundar Pichai a séduit le patron de Google, car il parle le même langage

*J e me sens très fortuné d'avoir quelqu'un d'aussi talentueux que lui pour diriger un Google légèrement aminci, et ceci me libère du temps pour continuer à faire grandir nos aspirations*", a commenté lundi le cofondateur de Google, Larry Page. Celui auquel s'adressent ces éloges, c'est Sundar Pichai qui est désormais le nouveau patron de Google. Larry Page prendra quant à lui la direction de la nouvelle structure, Alphabet dont l'adresse Internet est aussi originale que peut l'être cette entreprise qui a décidé de ne rien faire comme les autres : [www.abc.xyz](http://www.abc.xyz) !

Sundar Pichai, 43 ans, était, depuis octobre dernier, responsable de l'ingénierie et de la recherche pour l'activité Internet. Ce personnage très discret est cependant un des développeurs de quelques innovations à succès comme le navigateur Chrome ou le système d'exploitation mobile Android.

D'origine indienne, il est décrit par les médias américains comme une star montante chez Google où il était le bras droit et le dauphin de Larry Page, son mentor. *" J'ai passé pas mal de temps avec Sundar, l'aidant ainsi que l'entreprise autant que je pouvais, et je continuerai bien sûr de le faire "*, a assuré lundi Larry Page. *" Sundar dit les choses que j'aurais dites (et parfois mieux que moi !). "*

### Des choses insensées

Sundar Pichai est chez Google depuis 2004 et il a commencé à travailler sur un peu tout... *" Nous avons fait une série de choses qui paraissent insensées en leur temps. Mais beaucoup de ces produits sont maintenant utilisés par des milliards de gens "*, a rappelé Larry Page évoquant Android ou Chrome et d'autres applications pour smartphones et tablettes.

Avant de rejoindre Google, Sundar Pichai a travaillé chez le spécialiste des semi-conducteurs Applied Materials et chez le cabinet de conseil McKinsey. Issu d'une modeste famille de Chennai en Inde, il n'avait chez ni téléphone ni télévision...

*" Mes parents ont sacrifié une bonne partie de leur vie et consacré une grande partie de ce qu'ils avaient pour assurer l'éducation de leurs enfants "*, a-t-il déclaré dans une interview. Il est diplômé de l'Institut indien de technologie de Kharagpur et est également titulaire de masters de sciences de l'université de Stanford et de gestion d'entreprise de la Wharton School de l'université de Pennsylvanie.

J'aime 98 505

Suivre [@lalibrebe](https://twitter.com/lalibrebe)

Suivre 1 479

Suivez l'actualité où que vous soyez avec nos applications mobiles

<http://www.lalibre.be/page/mobile>